ИКБО-08-18 Валяев Д.А.

№1 Использование формальных средств

**Достоинства:**

- Рациональное и эффективное выполнение управленческих и технических задач по проекту

- Жесткая регламентация действий участников проекта

- Использование системы управления проектами МСА

- Использование инструментов компьютерного проектирования и управления проектными работами

**Недостатки:**

- Жесткие требования к документации и соблюдению стандартов

- Усложнение коммуникации в команде

- Требования к использованию программных средств, которые не всегда могут удовлетворить требования проекта

- Система управления проектом плохо адаптировалась под специфику отдельных проектов

№2 Использование неформальных средств

**Достоинства:**

- Выявление проблем на ранних сроках их возникновения (благодаря еженедельному отчету)

- Простота взаимодействия внутри команды

- У руководителей проектов и системных инженеров имеется большое пространство для использования персональных связей, опыта и применения индивидуальных подходов к управлению рисками и командой

**Недостатки:**

- Излишняя свобода действий у некоторых участников проекта

- Руководитель проекта выступает как коммуникатор с заказчиком и есть риск неправильной интерпретации пожеланий и постановки задач для команды проекта

- На эффективность работы могут влиять личностные отношения внутри команды

№3 Предложение по оптимизации

- Ограничить свободу действий некоторых участников проекта

- Любые коммуникации с заказчиком должны документироваться, чтобы избежать неверной трактовки задачи

- Придерживаться неформальных средств для упрощенного взаимодействия внутри команды