|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
| МИНОБРНАУКИ РОССИИ | | |
| Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  высшего профессионального образования  **«Московский технологический университет»**  **МИРЭА** | | |

Институт Информационных Технологий

Кафедра КИС

**ОТЧЕТ**

Практическая работа №3

по дисциплине

«Управление информационно-технологическими проектами»

Выполнил студенты группы ИКБО-08-18 Валяев Д.А.

Корчиков М.Д.

Принял ассистент Габриелян Г.А.

Выполнено «03» ноября 2021 г.

Зачтено «\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2021 г.

Москва 2021

**Реестр рисков**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Описание риска | Потенциальное воздействие на проект | Вероятность возникновения | Влияние на проект | Уровень риска | Стратегия решения. Вариант решения. |
| 1 | Изменение требований к конечному функционалу | Увеличение стоимости, и сроков проекта | 0.5 | 0.7 | 0.35 | Снижение риска  1. Заложить в проект дополнительный бюджет и сроки на случай возникновения непредвиденных ситуаций |
| 2 | Некорректные настройки системы. | Увеличение сроков проекта | 0.5 | 0.6 | 0.30 | Передача риска  1. Передать права настройки системы на внешнего системного администратора.  2. Ответственность за настройку несет исполнитель |
| 3 | Нежелание персонала обучаться работе с новой системой | Снижение производительности персонала | 0.4 | 0.6 | 0.24 | Снижение риска  1. Изменение должностной инструкции |
| 4 | Неверная оценка сложности проекта | Срыв сроков проекта, увеличение стоимости проекта | 0.3 | 0.7 | 0.21 |  |
| 5 | Невозможно выполнить требования по безопасности и ограничению прав доступа к данным, по причине ограничений платформы. | Увеличение сроков и стоимости проекта | 0.2 | 0.8 | 0.16 |  |
| 6 | Сбои в работе готового проекта | Увеличение стоимости и сроков проекта | 0.2 | 0.8 | 0.16 | Передача риска  1. Прописать в договоре, что в случае сбоев, материальную ответственность несет исполнитель |
| 7 | Отставание во внедрении технологий автоматизации | Срыв сроков проекта | 0.3 | 0.5 | 0.15 |  |
| 8 | Неверно рассчитанный бюджет проекта | Увеличение стоимости проекта | 0.2 | 0.7 | 0.14 | Передача риска  1. Ввод штрафных санкций в отношении исполнителя |
| 9 | Недостаточный уровень квалификации исполнителей | Увеличение сроков проекта | 0.3 | 0.4 | 0.12 | Использование риска  1. Нанять более квалифицированного работника |
| 10 | Невозможность выхода на работу одного из специалистов (по причине болезни) | Увеличение сроков проекта | 0.4 | 0.3 | 0.12 | Снижение риска  1. Заложить в сроки проекта запас на случай отсутствия работника  2. Найм большего количества сотрудников |
| 11 | Несоответствие существующего аппаратного обеспечения требованиям планируемого к внедрению ПО | Увеличение стоимости, и сроков проекта | 0.2 | 0.5 | 0.1 | Снижение риска  1. Обновление аппаратной платформы |
| 12 | Изменение законодательства | Увеличение сроков проекта, финансовые издержки | 0.1 | 0.9 | 0.09 |  |
| 13 | Остановка поддержки используемого программного обеспечения. | Срыв сроков проекта | 0.1 | 0.8 | 0.08 | Снижение риска  1. Использовать популярные программные решения |
| 14 | Низкая производительность выбранного программного обеспечения. | Финансовые издержки | 0.1 | 0.7 | 0.07 | Передача риска  1. Ввод штрафных санкций в отношении исполнителя |
| 15 | Изменения в новых релизах типового решения | Увеличение сроков проекта | 0.2 | 0.3 | 0.06 |  |
| 16 | Повышение тарифного плана программного обеспечения | Увеличение бюджета затраченного на проект | 0.1 | 0.6 | 0.06 | Уклонение от риска  1. Заранее обговорить возможность увеличения затрат.  2. Заложить в бюджет проекта больше ресурсов. |
| 17 | Ошибка календарного планирования | Увеличение сроков проекта, финансовые издержки | 0.1 | 0.5 | 0.05 | Снижение риска  1. Заложить в проект дополнительные сроки на случай непредвиденных ситуаций |
| 18 | Потеря текущих инструментов управления. | Снижение производительности персонала | 0.2 | 0.2 | 0.04 | Уклонение от риска  1. Обучения персонала новым методам управления. |
| 19 | Изменение состава проектной команды | Увеличение сроков проекта | 0.1 | 0.4 | 0.04 |  |